

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФГБОУ ВО «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»


РЕКОМЕНДОВАНО  
К УТВЕРЖДЕНИЮ:  
Декан, председатель совета  
Инженерно-экономического  
факультета,

  
Э.Б.Атуева  
Подпись ФИО

12.12. 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ:

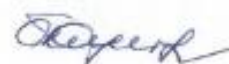
Проректор по учебной работе,  
председатель методического  
совета ИТУ

  
Н.С.Суракатов  
Подпись

29.12. 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЬ)

Дисциплина Б1.Б.18 Управление проектами  
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС  
для направления подготовки 38.03.02. «Менеджмент»  
шифр и полное наименование направления (специальности)  
по профилю «Менеджмент организации»  
факультет ИЭФ  
наименование факультета, где ведется дисциплина  
кафедра менеджмента  
наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина  
Квалификация выпускника (степень) бакалавр  
бакалавр (специалист)  
Форма обучения очная, заочная курс 3 семестр 5  
очная, заочная, др  
Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 4ЗЕТ 144ч  
лекции 17 (час); экзамен 5  
(семестр)  
практические (семинарские) занятия 34 (час); зачет -  
(семестр)  
лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 57 (час);  
курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).  
Зав. кафедрой менеджмента  Т.В.Магомедова  
подпись  
Начальник УО  Э.В. Магомаева  
подпись



Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению подготовки бакалавров 38.03.02.- «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации».

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 10.12.18 года, протокол № 5.

Зав. выпускающей кафедрой по данному направлению (специальности, профилю) \_\_\_\_\_

подпись

Т.В.Магомедова

ФИО

**ОДОБРЕНО**

Методической комиссией (МК)  
по укрупненной группе  
специальностей и направлений  
подготовки

38.00.00 «Экономика и управление»

Председатель МК

\_\_\_\_\_ Ж.Н.Казиева

Подпись

ФИО

**АВТОР(Ы) ПРОГРАММЫ:**

Алахвердиева С.В., к.э.п., ст. пр

ФИО уч. степень, ученое звание,

\_\_\_\_\_ Алахвердиева С.В.  
подпись

11. 12 2018

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФГБОУ ВО «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**РЕКОМЕНДОВАНО  
К УТВЕРЖДЕНИЮ:**  
Декан, председатель совета  
Инженерно-экономического  
факультета,

\_\_\_\_\_ **Э.Б.Атуева**  
Подпись      ФИО

\_\_\_\_\_ **2018 г.**

**УТВЕРЖДАЮ:**  
Проректор по учебной работе,  
председатель методического  
совета ДГТУ

\_\_\_\_\_ **Н.С.Суракатов**  
Подпись

\_\_\_\_\_ **2018 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЬ)**

Дисциплина      **Б1.Б.18 Управление проектами**  
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС  
для направления подготовки **38.03.02. «Менеджмент»**  
шифр и полное наименование направления (специальности)  
по профилю **«Менеджмент организации»**  
факультет \_\_\_\_\_ **ИЭФ**  
наименование факультета, где ведется дисциплина  
кафедра \_\_\_\_\_ **менеджмента**  
наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина  
Квалификация выпускника (степень) \_\_\_\_\_ **бакалавр**  
бакалавр (специалист)  
Форма обучения очная, заочная курс 3 семестр \_\_\_\_\_ 5  
очная, заочная, др  
Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 43ЕТ \_\_\_\_\_ 144ч  
лекции 17 \_\_\_\_\_ (час); экзамен 5 \_\_\_\_\_  
(семестр)  
практические (семинарские) занятия 34 \_\_\_\_\_ (час); зачет \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_  
(семестр)  
лабораторные занятия - \_\_\_\_\_ (час); самостоятельная работа 57 \_\_\_\_\_ (час);  
курсовой проект (работа, РГР) - \_\_\_\_\_ (семестр).  
Зав. кафедрой менеджмента \_\_\_\_\_ **Т.В.Магомедова**  
подпись  
Начальник УО \_\_\_\_\_ **Э.В. Магомаева**  
подпись

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению подготовки **бакалавров 38.03.02.-«Менеджмент», профиль «Менеджмент организации».**

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры

от \_\_\_\_\_ года, протокол № \_\_\_\_.

Зав. выпускающей кафедрой по данному направлению (специальности, профилю) \_\_\_\_\_ **Т.В.Магомедова**

подпись

ФИО

**ОДОБРЕНО**

Методической комиссией (МК)  
по укрупненной группе  
специальностей и направлений  
подготовки

**38.00.00 «Экономика и управление»**

Председатель МК

\_\_\_\_\_ **Ж.Н.Казиева**

Подпись

ФИО

**АВТОР(Ы) ПРОГРАММЫ:**  
**Алахвердиева С.В., к.э.н., ст. пр**  
ФИО уч. степень, ученое звание,

\_\_\_\_\_   
подпись

## **1. Цели и задачи освоения дисциплины «Управление проектами»**

**Цели** освоения дисциплины: дать бакалаврам основные знания, умения и навыки управления проектами.

### **Задачи дисциплины:**

- дать знания теоретических основ управления проектами;
- формирование теоретических и практических навыков в области финансирования, планирования и контроля разработки проектов;
- формирование теоретических и практических навыков анализа эффективности реализации проекта и контроля качества проектных решений.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВО**

Дисциплина «Управление проектами» (Б1.Б.18) входит в базовую часть блока Б.1 учебного плана.

Она связана с читаемыми как ранее, так и параллельно дисциплинами «Организационное поведение», «Теория организации», «Производственный менеджмент», «Управление изменениями». Данная дисциплина является базой для изучения дисциплин «Стратегический менеджмент», «Организационное проектирование», «Производственный менеджмент», «Управление инновациями»

## **3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)**

В ходе освоения дисциплины у обучающегося формируются следующие компетенции:

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);
- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности органи-

зации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-10);

- умением анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-11);

- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-12);

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:**

- основные понятия в области управления проектами;
- закономерности развития и принципы проектирования производства;
- основные принципы технико-экономического обоснования проектов;
- принципы и методы оценки проектов;
- основы разработки концепции проекта;
- принципы управления ресурсами проекта.

**Уметь:**

- составлять алгоритм разработки схем финансирования проектов;
- обосновывать целесообразность реализации проектов;
- оценивать величину риска и выбирать наименее рискованные инвестиционные проекты.

**Владеть:**

- методами сбора и обработки коммерческой информации для проведения исследования и оценки перспективных инвестиционных проектов;
- методами оценки эффективности инвестиционных проектов;
- методами проектного анализа;
- методами управления стоимостью проекта.

## 4. Структура и содержание дисциплины «Управление проектами»

### 4.1. Содержание дисциплины.

№ п/п	Раздел дисциплины Тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	ЛР	СР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	<u>Лекция 1.</u> ТЕМА 1. Введение в дисциплину «Управление проектами» 1. Предмет и задачи дисциплины «Управление проектами». 2. Понятие проекта. 3. Классификация проектов.	5	1,2	2	4		6	Входная контрольная работа
2.	<u>Лекция 2</u> ТЕМА 2. Разработка проекта 1. Формирование идеи, цели и задач управления проектами 2. Современные методические подходы к управлению проектами. 3. Предварительный анализ осуществимости проекта	5	3,4	2	4		6	Контрольная работа №1
3.	<u>Лекция 3.</u> ТЕМА 2. Разработка проекта 4. Организационные структуры управления проектами 5. Проектное финансирование	5	5,6	2	4		6	
4.	<u>Лекция 4.</u> ТЕМА 2. Разработка проекта 6. Экспертиза проекта 7. Маркетинг проекта 8. Контроль и регулирование проекта	5	7,8	2	4		6	
5.	<u>Лекция 5.</u> ТЕМА 3. Планирование проекта 1. Содержание планирования проекта, цели и назначение планов. 2. Виды и состав планов проекта. 3. Состав проектной документации	5	9,10	2	4		8	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.	<u>Лекция 6</u> ТЕМА 4. Управление стоимостью проекта 1. Цели и задачи управления стоимостью проекта 2. Методы контроля стоимости проекта 3. Организация системы контроля стоимости проекта	5	11, 12	2	4		6	Контрольная работа №2
7.	<u>Лекция 7.</u> Тема 5. Подсистемы управления проектами 1. Управление ресурсами проекта 2. Управление качеством проекта 3. Управление рисками проекта	5	13, 14	2	4		6	Контрольная работа №3
8.	<u>Лекция 8.</u> Тема 5. Подсистемы управления проектами 4. Управление командой проекта 5. Управление работами по проекту 6. Управление коммуникациями проекта	5	15, 16	2	4		7	
9	<u>Лекция 9.</u> ТЕМА 6. Управление бизнес-процессами проекта 1. Понятие и виды бизнес-процессов проекта. 2. Методы управления бизнес-процессами проекта 3. Моделирование бизнес-процессов проекта	5	17	1	2		6	
<b>Итого:</b>				<b>17</b>	<b>34</b>		<b>57</b>	<b>экзамен</b>



#### 4.2. Содержание практических занятий

№	№ лекции из рабочей программы	Наименование практического занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	2	3	4	5
1.	1	Введение в дисциплину «Управление проектами»	4	1, 2, 3, 9
2.	2, 3, 4	Разработка проекта	12	1, 3, 9
3.	5	Планирование проекта	4	1, 5, 7
4.	6	Управление стоимостью проекта	4	1, 3, 7
5.	7, 8	Подсистемы управления проектами	8	5, 7, 8
6.	9	Управление бизнес-процессами проекта	2	1, 7, 9
	<b>Итого:</b>		<b>34</b>	

### 4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Кол-во часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1.	ТЕМА 1. Введение в дисциплину «Управление проектами» Классификация проектов	6	1, 2, 3, 9	Реферат, устный опрос, контрольная работа
2.	ТЕМА 2. Разработка проекта Предварительный анализ осуществимости проекта	6	1, 3, 9	Доклад, устный опрос, контрольная работа
3.	ТЕМА 2. Разработка проекта Организационные структуры управления проектами	6	1, 5, 7	Реферат, устный опрос, контрольная работа
4.	ТЕМА 2. Разработка проекта Маркетинг проекта	6	1, 3, 7	Доклад, устный опрос, контрольная работа
5.	ТЕМА 3. Планирование проекта Состав проектной документации	8	1, 3, 9	Реферат, устный опрос, контрольная работа
6.	ТЕМА 4. Управление стоимостью проекта Методы контроля стоимости проекта	6	1, 3	Доклад, устный опрос, контрольная работа
7.	Тема 5. Подсистемы управления проектами Управление качеством проекта	6	5, 7, 8	Реферат, устный опрос, контрольная работа
8.	Тема 5. Подсистемы управления проектами Управление коммуникациями проекта	7	1, 2, 8	Доклад, устный опрос, контрольная работа
9.	ТЕМА 6. Управление бизнес-процессами проекта Методы управления бизнес-процессами проекта	6	1, 7, 9	Реферат, устный опрос, контрольная работа
<b>ИТОГО</b>		<b>57</b>		

## **5. Образовательные технологии дисциплины (модуля) «Управление проектами»**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02. - «Менеджмент» реализация компетентностного подхода широко используются в учебном процессе активные и интерактивные формы проведения занятий (компьютерные симуляции, деловые и ролевые игры, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с вне-аудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

В ходе учебного процесса проводятся организационные мероприятия, которые строятся преимущественно на основе интерактивных технологий (обсуждения, дискуссии и т.п.). Основными применяемыми образовательными технологиями обучения являются технологии критериально ориентированного обучения, проблемного обучения, технологии оценивания учебных достижений, а также метод проектов - система обучения, при которой студенты приобретают знания в процессе планирования и выполнения постепенно усложняющихся практических заданий (проектов). Применение метода проектов в обучении невозможно без привлечения исследовательских методов, таких как - определение проблемы, вытекающих из нее задач исследования; выдвижения гипотезы их решения, обсуждения методов исследования. Разрабатываются и внедряются в учебный процесс новые формы и методы обучения, средства активизации познавательной деятельности студентов, в частности, игровые технологии, опорные конспекты лекций, олимпиады и конференции, научные семинары, проектный метод, ролевые и деловые игры, дискуссии, тесты, кейсы, ситуационные задачи и другие разнообразные научно-исследовательские и образовательные технологии и современные средства оценивания результатов обучения.

**6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости,  
промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

***ПЕРЕЧЕНЬ***

***вопросов контрольной работы по проверке входных знаний студентов***

1. Понятие управления и его отличие от других видов деятельности.
2. Принципы и методы управления.
3. Основные типы организационных структур управления: их преимущества и недостатки.
4. Порядок разработки и утверждения планов предприятия.
5. Основные источники финансирования деятельности предприятия.
6. Принципы и формы кредитования.
7. Предприятие как юридическое лицо.
8. Юридическая сторона контрактных отношений.

***ПЕРЕЧЕНЬ***

***вопросов текущих контрольных работ по дисциплине  
“Управление проектами” 5 семестр***

**Контрольная работа №1**

1. Под организационной структурой управления проектом понимается совокупность:
  - а) элементов организации
  - б) структурных подразделений
  - в) взаимосвязь между ними
2. Технологические связи являются:
  - а) горизонтальными
  - б) вертикальными
  - в) диагональными
3. Для создания эффективной организационной структуры необходимо придерживаться \_\_\_\_\_ (назовите их).
4. Классическим вариантом реализации разделения труда по вертикальным процессам является организационная структура:
  - а) матричная
  - б) проектно-целевая
  - в) функциональная
5. В чем состоят функции посредника?
6. В каких случаях организуются команды?

7. Полномочия руководителя проекта при функциональной организационной структуре:

- а) крайне незначительные
- б) средние
- в) неограниченные

8. Доля организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта при функциональной структуре:

- а) от 0-25%
- б) от 50 – 95%
- в) 0%

9. Роль руководителя и статус команды при сильной матричной организационной структуре:

- а) постоянный
- б) временный

10. Если вся деятельность организации концентрируется на выполнении проекта или программы создается:

- а) выделенная структура
- б) матричная структура
- в) проектно-целевая структура

11. Полномочия руководителя сильной матричной организационной структуры:

- а) ограниченные
- б) от слабых до средних
- в) от средних до высоких

12. Доля организационных ресурсов при проектно- целевой организационной структуре:

- а) от 15 –60%
- б) от 50 – 95%
- в) от 85- 100%

13. Организационная структура проекта может функционировать во:

- а) внешней среде
- б) в адаптационных вариантах к внешней среде

14. Адаптация организационной структуры к внешней среде зависит от степени:

- а) квалификации сотрудников
- б) занятости сотрудников
- в) регламентированности сотрудников.

15. Механистические структуры функционируют в условиях внешней среды:

- а) стабильной
- б) динамичной

16. К органистическим структурам относятся:

- а) матричные
- б) проектно-целевые
- в) функциональные

17. Нарисуйте схему "выделенной" организационной структуры.

18. Административно-функциональные связи называются:

- а) горизонтальными
- б) вертикальными
- в) диагональными

19. Посредники и команды действуют в рамках:

- а) матричных структур
- б) проектно-целевых структур
- в) функциональных структур

20. Использование команд целесообразно для реализации каких проектов?

21. Нарушение принципа единоначалия, дезориентация персонала и конфликты; проблема распределения полномочий между руководителями проектов и руководителями функциональных подразделений присущи:

- а) функциональным структурам
- б) матричным структурам
- в) проектно-целевым структурам

22. Роль руководителя проекта и статус команды при функциональной организационной структуре:

- а) постоянный
- б) временный

23. Доля организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта в сильной матричной структуре:

- а) от 0-25%
- б) от 50-95%
- в) от 85-100%

24. К механистическим структурам относятся:

- а) матричные

- б) проектно-целевые
- в) функциональные

25. Роль руководителя проекта и статус команды при проектно-целевой структуре:

- а) постоянный
- б) временный

26. Полномочия руководителя проекта проектно-целевой организационной структуры:

- а) незначительные
- б) от средних до высоких
- в) от высоких до неограниченных

27. Уровень структуризации организации обеспечивает

- а) образование организационной структуры
- б) адаптацию организационной структуры
- в) ликвидацию организационной структуры

28. Органистические структуры функционируют в условиях:

- а) стабильной внешней среды
- б) динамичной внешней среды

29. Нарисуйте схему действия организационной структуры с использованием команд.

30. Назовите этапы разработки и создания организационных структур.

31. Финансирование проектов является видом деятельности:

- а) хозяйственной
- б) производственной
- в) инвестиционной

32. Организация финансирования проектов подразумевает обеспечение проектов:

- а) трудовыми ресурсами
- б) материальными ресурсами
- в) инвестиционными ресурсами

33. Риски проекта падают на заемщика при финансировании

- а) с полным регрессом
- б) без права регресса
- в) с ограниченным правом регресса

34. В странах с развитой рыночной экономикой под проектным финансированием понимается

- а) целевое финансирование инвестиционных проектов
- б) долгосрочное кредитование
- в) способ консолидации различных источников финансирования
- г) оптимальное распределение финансовых рисков.

35. Структура источников финансирования проектов включает

- а) государственные ресурсы
- б) ресурсы предприятий
- в) акционерные ресурсы

36. Назовите формы создания благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов.

37. Современная государственная политика финансирования проектов выражается

- а) распределением бюджетных ассигнований между отраслями и регионами
- б) частичным финансированием инвестиционных проектов
- в) избирательным частичным финансированием инвестиционных проектов на конкурсной основе.

38. Проекты, обеспечивающие производство продукции, пользующиеся спросом на внутреннем рынке, относятся к категории

- а) А
- б) Б
- в) В
- г) Г

39. Проекты, обеспечивающие производство продукции, не имеющей зарубежных аналогов, защищенной отечественными патентами, относят к категории

- а) А
- б) Б
- в) В
- г) Г

40. Размер государственной поддержки, предоставляемой за счет средств федерального бюджета, определяется в зависимости от:

- а) стоимости проекта
- б) размера проекта
- в) категории проекта

41. Порядок предоставления государственных гарантий устанавливают:



- а) Министерство экономики РФ
- б) Министерство финансов РФ
- в) Центробанк РФ
- г) Министерство финансов и Центробанк

42. Реальное финансирование будет осуществляться только после проведения:

- а) государственной переоценки
- б) государственного конкурса
- в) государственной экспертизы

43. Целевая программа увязана по

- а) ресурсам
- б) исполнителям
- в) срокам
- г) территории

44. Размер государственной поддержки для проектов категории "Б" составляет:

- а) 100%
- б) 80%
- в) 40%
- г) 30%

45. Начертите схему формирования целевой программы I, II, III этапов

46. Обязательная возможность возврата инвестированных средств в полном объеме называется:

- а) ликвидность
- б) возвратность
- в) диверсификация
- г) прибыльность

47. Получение дохода от инвестированных средств называется

- а) ликвидность
- б) возвратность
- в) диверсификация
- г) прибыльность

48. Инвестиционный фонд, эмитирующий ценные бумаги с обязательством их выкупа называется:

- а) закрытый
- б) открытый
- в) страховой

49. Для осуществления текущих страховых выплат страховая компания обязана обеспечить наличие

- а) достаточных средств на счетах предприятия
- б) достаточных ресурсов предприятия
- в) достаточных резервов на расчетном счете в банке

50. В государственные ценные бумаги должно быть размещено страховых резервов в сумме

- а) не менее 50%
- б) не менее 40%
- в) не менее 20%

### **Контрольная работа №2**

1. Что является обеспечением ипотечного кредита?

- а) недвижимость
- б) ликвиды
- в) акции

2. Назовите формы инвестиций иностранного капитала

3. Оптимальный уровень инвестиционных ресурсов должен находиться на уровне

- а) 100%
- б) 10%
- в) 1%

4. Предоставление финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов в виде кредита называется

- а) кредитованием
- б) самофинансированием
- в) проектным финансированием

5. Под регрессом понимается:

- а) платежное требование
- б) платежное поручение
- в) требование о возмещении

6. Кредитор принимает на себя все риски по проекту при финансировании:

- а) с полным регрессом
- б) без права регресса
- в) с ограниченным правом регресса

7. Назовите стадии финансирования проекта.

8. Финансирование проектов может осуществляться следующими способами

- а) самофинансированием
- б) с помощью заемных средств
- в) с помощью привлеченных средств

9. Какую часть финансирования инвестиционных проектов принимает на себя государство

- а) до 100%
- б) до 80%
- в) до 30%

10. Прямое участие государства в инвестиционной деятельности осуществляется в форме:

- а) модернизации
- б) капитальных вложений
- в) диверсификации

11. Проекты, обеспечивающие производство экспортных товаров не сырьевых отраслей, имеющих спрос на внешнем рынке, относят к категории

- а) А
- б) Б
- в) В
- г) Г

12. Проекты, обеспечивающие производство импортозамещающей продукции с более низким уровнем цен на нее по сравнению с импортируемой, относятся к категории

- а) А
- б) Б
- в) В
- г) Г

13. Определение размера государственной поддержки в зависимости от категории проекта называется:

- а) классификация инвестиционного проекта
- б) сертификация инвестиционного проекта
- в) дотация инвестиционного проекта

14. Предоставление государственных гарантий выражается

- а) в предоставлении финансовых ресурсов для реализации проекта
- б) в возмещении части вложенных финансовых ресурсов в случае срыва инвестиционного проекта не по вине инвестора
- в) в возмещении всей стоимости инвестиционного проекта

15. Финансирование инвестиционного проекта государством может осуществляться через:

- а) денежные потоки
- б) целевые программы
- в) финансовые органы

16. Размер государственной поддержки для проектов категории "А" составляет

- а) 100%
- б) 80%
- в) 50%
- г) 40%

17. Начертите схему IV, V, VI этапов формирования целевой программы.

18. Наличие широкого круга объектов инвестиций с целью уменьшения возможного инвестиционного риска называется

- а) ликвидность
- б) возвратность
- в) диверсификация
- г) прибыльность

19. Возможность быстрой реализации инвестируемых активов называется

- а) ликвидность
- б) возвратность
- в) диверсификация
- г) прибыльность

20. Инвестиционный фонд, эмитирующий ценные бумаги без обязательства их выкупа называется

- а) закрытый
- б) открытый
- в) страховой

21. Сумма страховых резервов должна составлять от общей суммы страховых средств

- а) не менее 2%
- б) не менее 3%
- в) не менее 4%

22. В государственные ценные бумаги всех видов должно быть размещено средств внебюджетного пенсионного фонда

- а) не менее 50%

- б) не менее 40%
- в) не менее 30%

23. В целях соблюдения принцип диверсификации в один объект инвестирования, кроме инвестиций в государственные ценные бумаги, не должно быть размещено

- а) более 90% общей суммы активов
- б) более 50% общей суммы активов
- в) более 10% общей суммы активов

24. Что является обеспечением инвестиционного (залогового) кредита?

- а) недвижимое имущество
- б) ликвиды
- в) акции

25. Назовите типы иностранных инвесторов.

26. Доля иностранных инвестиций в общем объеме инвестиционных ресурсов в настоящее время составляет

- а) не более 1,0 %
- б) не более 5,0 %
- в) не более 1,8 %

### **Контрольная работа №3**

1. Ресурс, расходуемый полностью, не допуская повторного использования, относится к:

- а) воспроизводимому
- б) невозпроизводимому
- в) производственному

2. Потребность работы в воспроизводимом ресурсе характеризует

- а) потребность в ресурсах
- б) интенсивность работы
- в) интенсивность затрат

3. Мероприятия, направленные на обеспечение проекта ресурсами, называются:

- а) закупками
- б) поставками
- в) продажами

4. Назовите формы осуществления закупок.

5. Контроль за состоянием запасов и принятие решений, обеспечивающих минимизацию затрат по содержанию запасов называется

- а) оптимизация запасов
- б) хранение запасов
- в) управление запасами

6. Минимальный запас ресурсов, предназначенный для бесперебойного снабжения производства в случае нарушения хода поставок, называется

- а) страховой
- б) пороговый
- в) линейный

7. Приведите формулу порогового запаса.

8. Ресурс, который при использовании сохраняет частично или полностью свою натурально-вещественную форму называется

- а) воспроизводимый
- б) невоспроизводимый
- в) производственный

9. Потребность работы в невоспроизводимом ресурсе характеризует

- а) потребность в ресурсах
- б) интенсивность работы
- в) интенсивность затрат

10. Назовите этапы планирования и организации закупок.

11. Понятие "запасы" относится к

- а) товарно-материальным ценностям
- б) незавершенному производству
- в) готовой продукции на складе
- г) финансовым ресурсам

12. Минимальная величина запаса ресурса, при котором необходим новый заказ для его пополнения, называется

- а) страховой запас
- б) пороговый запас
- в) линейный запас

13. Запас, формируемый товарами, находящимися в процессе перевозки от поставщиков до потребителей, называется

- а) страховой
- б) пороговый
- в) линейный

14. Приведите формулу резервного запаса.

1. Что обеспечивает команда проекта?

- а) управление проектом
- б) реализацию замысла проекта
- в) затраты по проекту

15. Что обеспечивает команда проекта?

- а) управление проектом
- б) реализацию замысла проекта
- в) затраты по проекту

16. Что включает в себя понятие " управление командой"

17. Количество людей в команде определяется

- а) периодичностью работ
- б) объемом работ
- в) характером работ

18. Назовите, в чем состоит отличие целей команды от ее назначения (миссии)?

19. Основными характеристиками команды являются

- а) состав
- б) структура
- в) физиологические процессы
- г) групповые процессы

20. Групповые процессы характеризуются показателями

- а) групповых ожиданий
- б) групповых поощрений
- в) статусно-ролевых отношений
- г) производственных отношений

21. Систему взаимосвязей, складывающихся в команде, характеризуют показатели

- а) групповых ожиданий
- б) статусно-ролевых отношений
- в) производственных отношений
- г) структуры

22. Назовите методы формирования команды.

23. На каком этапе формирования команды достигается нормальное функционирование команды

- а) 3
- б) 4
- в) 5

24. Метод формирования команды, в основу которого положен психологический климат, называется

- а) целеполагающий
- б) межличностный
- в) ролевой
- г) проблемно-ориентированный

25. Состав команды проекта зависит от

- а) объема работ
- б) специфики проекта
- в) продолжительности проекта

26. Назовите типы совместной деятельности.

27. Тип совместной деятельности, при котором интенсивность труда и трудоемкость участников команды примерно одинаковая, называется .....

28. Какая управленческая форма характерна для совместно - последовательного типа?

- а) бюрократическая
- б) коллективная
- в) рыночная
- г) демократическая

29. Какой рычаг управления применяется при совместно-индивидуальном типе деятельности?

- а) сила
- б) авторитет
- в) деньги
- г) закон и знания

### ***ПЕРЕЧЕНЬ***

#### ***вопросов на экзамен по дисциплине «Управление проектами»***

1. Предмет и задачи дисциплины «Управление проектами»
2. Понятие проекта
3. Классификация проектов
4. Формирование идеи, цели и задач управления проектами
5. Современные методические подходы к управлению проектами
6. Предварительный анализ осуществимости проекта
7. Организационные структуры управления проектами



8. Проектное финансирование
9. Экспертиза проекта
10. Маркетинг проекта
11. Контроль и регулирование проекта
12. Содержание планирования проекта, цели и назначение планов
13. Виды и состав планов проекта.
14. Состав проектной документации
15. Цели и задачи управления стоимостью проекта
16. Методы контроля стоимости проекта
17. Организация системы контроля стоимости проекта
18. Управление ресурсами проекта
19. Управление качеством проекта
20. Управление рисками проекта
21. Управление командой проекта
22. Управление работами по проекту
23. Управление коммуникациями проекта
24. Понятие и виды бизнес-процессов проекта
25. Методы управления бизнес-процессами проекта
26. Моделирование бизнес-процессов проекта

### **ПЕРЕЧЕНЬ**

*вопросов контрольной работы по проверке остаточных знаний студентов*

1. Понятие проекта и его основные типы.
2. Основные этапы проектного анализа.
3. Основные понятия и определения риска.
4. Организационные структуры управления проектами
5. Календарные планы
6. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации
7. Порядок разработки смет.
8. Структура задач материально-технического обеспечения проектов.
9. Функции участников проекта
10. Ленточные графики, сетевые графики, матричные расписания
11. Управление приемкой-сдачей объекта.
12. Закрытие контракта

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Рекомендуемая литература и источники информации

№№ п/п	Виды за- нятия	Необходимая учебная, учебно-методическая (основная и дополни- тельная) литература, программное обеспече- ние и Интернет ресур- сы	Автор(ы)	Издатель- ство, год из- дания	Количество изданий	
					в биб- лиоте- ке	на ка- федре
1	2	3	4	5	6	7
<b>ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА</b>						
1.		Управление проектами: фундаментальный курс  ( <a href="http://ibooks.ru/reading.php?productid=338068">http://ibooks.ru/reading.php?productid=338068</a> )	под ред. Аньшин В. М., Ильина О. Н.	М. : Изд. дом Высшей школы эконо- мики, 2013, 620 с., УМО		
2.		Повышение качества подготовки и реализации проектов развития нефтяного комплекса.  ( <a href="http://ibooks.ru/product.php?productid=24503">http://ibooks.ru/product.php?productid=24503</a> )	Рудаков Ю.А.	М. : Инфра- М, 2010 г. — 112 с. — Электронное издание.		
3.		Экономическая оценка инвестиций: Учебник для вузов. 3-е изд., пере- работанное и дополнен- ное.  ( <a href="http://ibooks.ru/product.php?productid=21620">http://ibooks.ru/product.php?productid=21620</a> )	Ример М. И.	СПб. : Питер, 2010 г. — 416 с. — Элек- тронное из- дание. — Гриф МО.		
<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА</b>						
4.	Лк, пз	Управление проектами и программами: учебное пособие	Гаджиев Т.М	Махачка- ла, 2004	10	1
5.	Лк, пз	Управление проектами: курс лекций С.А.	Айдаева, Х.З. Халимбе- ков, И.Г. Рамазанова	ГОУ ВПО "ДГТУ", Ка- федра госу- дарственного и муницип- ального управления. - Махачкала : ДГТУ, 2008.	38	1

6.	Лк, пз	Управление проектами и программами : курс лекций	Н.С. Гичиев	ГОУ ВПО "ДГТУ", Каф. менедж. орг-ции. - Махачкала : [ДГТУ], 2005.	50	1
<b>Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:</b>						
7	ПЗ, СРС	<a href="http://www.lenta.ru/news/">www.lenta.ru/news/</a>				
8	ПЗ, СРС	<a href="http://www.economist.com">www.economist.com</a> - Электронный журнал «Экономист»				
9	ПЗ, СРС	<a href="http://www.ft.com">www.ft.com</a> - Финансовое время				
10	ПЗ, СРС	<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a> - Федеральная служба государственной статистики				
11	ПЗ, СРС	<a href="http://www.rbcnet.ru">http://www.rbcnet.ru</a> - Торгово-промышленная палата РФ				
12	ПЗ, СРС	<a href="http://www.circle.ru/">www.circle.ru/</a>				
13	ПЗ, СРС	<a href="http://www.avtopilot.ru/Auto/1998/03/avtorit.html">http://www.avtopilot.ru/Auto/1998/03/avtorit.html</a> .				
14	ПЗ, СРС	<a href="http://www.sostav.ru">www.sostav.ru</a> .				
15	ПЗ, СРС	<a href="http://ressclub.host.ru">http://ressclub.host.ru</a> .				
16	ПЗ, СРС	<a href="http://markus.spb.ru">http://markus.spb.ru</a> . Управление изменениями в компании.				
17	ПЗ, СРС	<a href="http://www.consulting.ru">http://www.consulting.ru</a> Консалтинговый сайт.				
18	ПЗ, СРС	<a href="http://www.cfin.ru">http://www.cfin.ru</a> Корпоративный менеджмент. Материалы и публикации по всем отраслям менеджмента.				
19	ПЗ, СРС	<a href="http://www.emd.ru">http://www.emd.ru</a> Сайт компании «Евроменеджмент».				
20	ПЗ, СРС	<a href="http://www.prof.ru">http://www.prof.ru</a> Публикации, статьи и методические материалы по менеджменту.				
21	ПЗ, СРС	<a href="http://superidea.ru/index.htm">http://superidea.ru/index.htm</a> Идеи в различных сферах бизнеса).				
<b>базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:</b>						
22	ПЗ, СРС	Портал «Гуманитарное образование» <a href="http://www.humanities.edu.ru/">http://www.humanities.edu.ru/</a>				
23	ПЗ, СРС	Федеральный портал «Российское образование» <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>				

24	ПЗ, СРС	Федеральное хранилище «Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов» <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>				
25	ПЗ, СРС	<a href="http://www.government.ru">http://www.government.ru</a> - Интернет-портал Правительства Российской Федерации				
26	ПЗ, СРС	<a href="http://www.economy.gov.ru">http://www.economy.gov.ru</a> - Министерство экономического развития РФ				

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Управление проектами»**

МТО включает в себя:

### **1. Лекционные занятия:**

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ ноутбук),
- комплект электронных презентаций/слайдов.

### **2. Рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет,**

- рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

На инженерно-экономическом факультете ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет» имеются аудитории, оборудованные интерактивными досками и проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS Power Point, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению подготовки 38.03.02. - «Менеджмент», по профилю «Менеджмент организации».

Рецензент от выпускающей кафедры менеджмента по направлению подготовки 38.03.02. - «Менеджмент» \_\_\_\_\_ С.С. Муллахмедова

**Дополнения и изменения  
в рабочей программе на 20 / учебный год**

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «\_\_\_» \_\_\_\_\_  
20\_\_ г.

**Заведующий кафедрой** \_\_\_\_\_

Внесенные изменения утверждаю  
**Проректор по учебной работе (декан)**

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. \_\_\_\_\_