

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

РЕКОМЕНДОВАНО  
К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Декан, председатель совета  
архитектурно-строительного факультета,

Г.Н. Хаджишалапов

Подпись

ФИО

« 08 »

09

2018г.

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе,  
председатель методического совета ДГТУ

Н.С. Суракатов

Подпись

ФИО

« 24 »

09

2018г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЬ)**

Дисциплина **Б1. Б.20 Основы организации и управления в строительстве**

наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления (специальности) **08.03.01 «Строительство»**

шифр и полное наименование направления (специальности)

по профилю **«Городское строительство и хозяйство»**

факультет **Архитектурно-строительный**

наименование факультета, где ведется дисциплина

кафедра **Технология и организация строительного производства**

наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) **Бакалавр**

Форма обучения **очная**, курс **4**, семестр (ы) **7**

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) **3 ЗЕТ(108ч.)** :

лекции **17**(час); экзамен - **-**

практические (семинарские) занятия **34**(час); зачет **7**.

лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа **57** (час);

курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).

Зав. кафедрой

подпись

ФИО

М. Г. Азаев

/ Начальник УО


подпись

Э.В. Магомаева

ФИО

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 08.03.01 «Строительство», профи подготовки бакалавров «Городское строительство и хозяйство»

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры « 6 » 09 2018 года, протокол № 1 .

Зав. выпускающей кафедрой по профилю ГСиХ  А.О.Омаров  
подпись ФИО

**ОДОБРЕНО:**

Методической комиссией  
по укреплённой группе направлений  
специальностей  
08.00.00 «Строительство»  
шифр и полное наименование  
Председатель МК

 Азаев М.Г.  
Подпись ФИО  
06 09 2018 г.

**АВТОР ПРОГРАММЫ:**

Алхасова Ю.А., к.т.н., доцент  
ФИО уч. степень, ученое звание, подпись

  
подпись

## 1. Цели освоения дисциплины

**Основными целями** учебной дисциплины Б1. Б.20 «Основы организации и управления в строительстве» являются обучение студентов основополагающим знаниям теоретических положений и практических рекомендаций по организации работ, планированию и управлению в строительстве. Задачами дисциплины являются:

- изучить принципы организации строительства отдельных объектов и их комплексов, организационных структур и производственной деятельности строительного-монтажных организаций.
- раскрыть понятийный аппарат фундаментального и прикладного аспектов дисциплины;
- сформировать умения анализа предметной области, разработки концептуальной модели организации возведения зданий и сооружений;
- ознакомить с основами управления в строительной отрасли.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Основы организации и управления в строительстве» относится к базовой части и является основополагающей частью профессиональной подготовки бакалавров строительства Б1. Дисциплина базируется на знаниях, умениях и навыках, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин «Технологические процессы в строительстве», «Безопасность жизнедеятельности» «Экономика».

Программа дисциплины логически взаимосвязана со смежными дисциплинами «Основы архитектуры и строительных конструкций» и «Технологические процессы в строительстве», является предшествующей для изучения дисциплины «Организация, планирование и управления в строительстве».

## 3. Компетенции обучающихся, формируемые в результате освоения дисциплины «Основы организации и управления в строительстве».

В результате освоения дисциплины «Основы организации и управления в строительстве» студент должен приобрести знания, умения, владения и профессиональные компетенции.

<b>Общекультурные</b>	
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности
ОК-4	способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности
ОК-6	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОК-7	способностью к самоорганизации и самообразованию
<b>Общепрофессиональные</b>	
ОПК-1	способностью использовать основные законы естественнонаучных дисциплин в профессиональной деятельности, применять методы математического анализа и математического (компьютерного) моделирования, теоретического и экспериментального

**знать:**

- состав и содержание проектов организации строительства, проектов производства работ, технологических карт; положения по организации работ подготовительного и основного периодов строительства; принципы формирования адресных программ и организационно-правовых структур строительных организаций; сущность бизнес-плана, сертификации строительной продукции; основы мобильного строительства.

**уметь:**

- профессионально понимать и читать организационно-технологическую документацию, определять структуру и последовательность выполнения строительно-монтажных работ, обосновывать организационно-правовые формы строительных организаций и их низовых структур.

**Владеть:**

- основами организации и управления в строительстве.

#### 4. Структура и содержание дисциплины «Основы организации и управления в строительстве»

##### 4.1. Содержание дисциплины

№ п. п.	Раздел дисциплины. Тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре). Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	ЛБ	СР	
1.	<p><b>Лекция 1. Тема: «ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»</b></p> <p>1. Новые организационно-правовые формы хозяйствования в строительстве.                  2. Инвестиционные фонды и холдинговые компании                  3. Совместные с инофирмами предприятия (СП), Траст, Лизинг                  4. Понятие о менеджменте, маркетинге и логистике</p>	7	1	2	4		8	Контрольная работа №1
2	<p><b>Лекция 2. Тема: «ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»</b></p> <p>2.1.Способы строительства                  2.2.Создание, реорганизация (реструктуризация) и ликвидация строительной организации                  2.3.Саморегулируемые организации (СРО) в строительстве.</p>	7	3	2	4		8	
3	<p><b>Лекция 3. Тема: «ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»</b></p> <p>1.1.Проекты организации строительства.                  3.2.Проекты производства работ.                  3.3.Технико-экономическое сравнение вариантов ПОС и ППР</p>	7	5	2	4		8	

4	<p><b>Лекция 4. Тема: «ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ ПОДГОТОВИТЕЛЬНОГО ПЕРИОДА».</b></p> <p>4.1. Структура подготовки строительного производства и классификация ее элементов.</p> <p>4.2. Оценка значимости факторов освоения строительных площадок.</p> <p>4.3. Принципы и особенности инженерной подготовки строительных площадок.</p>	7	7	2	4		8	Контрольная работа №2
5	<p><b>Лекция 5. Тема: «ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ ОСНОВНОГО ПЕРИОДА СТРОИТЕЛЬСТВА»</b></p> <p>5.1. Принципы организации строительных объектов.</p> <p>5.2. Моделирование параметров возведения зданий и сооружений.</p> <p>5.3. Организация строительства жилых и общественных зданий.</p>	7	9	2	4		6	
6	<p><b>Лекция 6. Тема: «БИЗНЕС-ПЛАН»</b></p> <p>6.1. Необходимость планирования предпринимательской деятельности</p> <p>6.2. Сущность планирования предпринимательской деятельности</p> <p>6.3. Содержание бизнес-плана и его структура</p>	7	11	2	6		7	Контрольная работа №3
7	<p><b>Лекция 7. Тема: «МЕТОДЫ И СТИЛИ УПРАВЛЕНИЯ»</b></p> <p>7.1. Стиль управления и его основы</p> <p>7.2. Одномерные стили</p> <p>7.3. «Многомерные» стили</p> <p>7.4. Культура предприятия</p>	7	13	2	6		6	
8	<p><b>Лекция 8. Тема: ОСНОВЫ ПСИХОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ</b></p> <p>8.1. Личность как объект и как субъект управления</p> <p>8.2. Малые социальные группы в структуре управления</p> <p>8.3. Групповая динамика и ее механизмы.</p> <p>8.4. Управленческое общение. Конфликты</p>	7	15, 17	3			6	
<b>Итого</b>				<b>17</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>зачёт</b>

#### 4.2. Содержание практических занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей программы	Наименование практического занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	Лекция 1	Деловая игра «Участники рынка строительства»	4	Методические указания
2	Лекция 2	Календарное планирование в строительстве	4	Методические указания
3	Лекция 2	Деловая игра «Бизнес-план»	4	1,2,3,7
4	Лекция 4	Разработка карточки-определителя	4	1,2,3,7,11
5	Лекция 4	Разработка элементов ППР	4	1,2,3,7,11
6	Лекция 5	Поточная организация строительства	4	1,2,3,7,10
7	Лекция 6	Организационные формы мобильного строительства.	2	1,2,3,7,8
8	Лекция 7	Нормативно-правовое обеспечение проведения конкурсов и подрядных торгов	2	Методические указания
9	Лекция	Деловая игра «Тендеры, торги, аукционы». Определение победителя	4	Методические указания
10	Лекция 8	Структуры управления строительных организаций	2	1,2,3,7,9,12
<b>Итого</b>			<b>34</b>	

#### 4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Количество часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Форма контроля СРС
1	Развитие науки об организации и управлении в промышленности и строительстве	8	1,2,3,4	практ. занятия
2	Автоматизация проектирования. Согласование, экспертиза и утверждение проектно-сметной документации	6	1,2,3,4	практ. занятия контр. работа
3	Организация проектирования и изысканий	8	1,2,3,4	практ. занятия
4	Единая система подготовки строительного производства	8	4,6	практ. занятия контр. работа
5	Управление маркетингом	8	1,2,3	практ. занятия
6	Цикличность в производственном процессе и ее учет при разработке планов строительства объектов	5	1,2,3	практ. занятия контр. работа
7	Анализ производственной программы деятельности строительных организаций	14	1,2,5	Контрольная работа
<b>Итого</b>		<b>57</b>		

**8. Образовательные технологии**  
**Методы и формы организации обучения (ФОО)**

<b>Методы</b>	<b>Лекции</b>	<b>Лабор. работы</b>	<b>Практич. занятия</b>	<b>Тренинг. Мастер класс</b>	<b>СРС</b>	<b>К.пр</b>
IT- методы	+					
Работа в команде						
Рольевые игры			+			
Методы проблемного обучения	+		+			
Обучение на основе опыта						
Опережающая самостоятельная работа					+	
Семинар диалог для самостоятельной работы						
Проектный метод						
Поисковый метод					+	
Исследовательский метод						
Другие методы						



Удельный вес занятий проводимых в интерактивной форме составляет не менее 20% аудиторных занятий (12 ч.).

**6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.**

### **6.1. Входная контрольная работа.**

1. Строительные организации; Закон о государственном предприятии (объединении). Государственное предприятие в строительной отрасли.

2. Частные строительные организации (фирмы).

3. Понятие о системах. Особенности систем строительных организаций.

Взаимодействие строительных организаций со службой заказчика, проектными организациями, архитектурно-планировочными управлениями городов.

4. Договор подряда (контракта) на капитальное строительство и координация деятельности субподрядных организаций.

5. Договор на долевое участие

6. Договор на реализацию инвестиционной деятельности

7. Договор простого товарищества

8. Функции технадзора

9. Этапы формирования адресной программы

10. Назначение региональных и федеральных программ

### **6.2. Контрольная работа №1.**

1. Титульные списки

2. Готовая строительная продукция — результат деятельности строительных организаций.

3. Строительная продукция как товар. Виды готовой строительной продукции. Особенности строительной продукции.

4. Материалоемкость, трудоемкость и энергоемкость строительной продукции. Рынок строительной продукции и маркетинговые исследования и информация.

5. Организационные формы управления строительством. Традиционная или генподрядная, «проектирование — строительство», «управление строительством», «управление проектом». Предпосылка перехода к управлению проектами.

6. Общая организационно-техническая подготовка.

7. Подготовка строительной организации к выполнению производственной программы.

8. Организация работ по подготовке строительного производства.

9. Госпредприятие в строительном комплексе.

10. Муниципальные предприятия в строительном комплексе.

11. Акционерные общества.

12. Индивидуальные, частные, семейные предприятия.

13. Товарищества (полные, смешанные, с ограниченной ответственностью).

14. Унитарные предприятия

15. Совместные предприятия.

16. Структуры управления.

17. Организационные мероприятия до начала работ.

18. Исходные данные для разработки ППР.

### **6.3. Контрольная работа №2.**

1. Научные основы организации строительного производства.
2. Этапы развития науки об организации производства и строительства.
3. Современное состояние развития науки об организации производства и строительства.
4. Сущность и понятия организации строительного производства.
5. Понятие «Организация строительства». Понятие «Организация строительного производства».
6. Работы подготовительного периода.
7. Функции и методы управления строительством.
8. Содержание и структура бизнес-плана.
9. Основы проектирования строительных организаций.
10. Исходные данные и нормативы для построения СГП объекта.
11. Расчет временных зданий и сооружений для строительства объекта.
12. Расчет временного водоснабжения.
13. Расчет временного электроснабжения объекта.
14. Расчет ТЭП стройгенплана объекта.
15. Содержание работ заказчика в подготовительном периоде строительства
16. Содержание работ генподрядчика в подготовительном периоде строительства
17. Организационные мероприятия до начала работ.
18. Организация технических изысканий.

### **6.4. Контрольная работа №3.**

1. Общие сведения о мобильном строительстве
2. Классификация мобильных систем
3. Аспекты развития мобильности
4. Классификационные признаки мобильных элементов
5. Организационные формы мобильного строительства
6. Организация подрядных торгов.
7. Понятие бизнес-план. Задачи и виды.
8. Организационно-правовые формы строительно-монтажных организаций. Функций и методы управления строительством.
9. Производственная и организационная структура строительно-монтажных организаций.
10. Область применения сетевых графиков в организации строительства. локальные, комплексные, объектные и укрупненные сетевые графики.
11. Предмет управления в строительстве, объекты и субъекты управления в строительстве.
12. Организация строительства жилых и общественных зданий.
13. Организация строительства промышленных предприятий.

### **6.5. Зачетная контрольная работа**

1. Понятие и характеристика организации.
2. Миссия, цель, задачи организации.
3. Понятие системы и характеристика свойств систем.
4. Организация как открытая система.
5. Характеристика жизненного цикла организации.
6. Понятие о структуре организации.
7. Этапы проектирования организационных структур.
8. Типы и виды организационных структур управления.
9. Преимущества и недостатки основных видов организационных структур.
10. Последовательность действий процесса создания организационной структуры.
11. Что называется проектом?

12. Задачи проектирования в строительстве.
13. Исходные данные для разработки ПОС.
14. Понятие организационно-технической документация. Состав.
15. Исходные данные для разработки ППР.
16. Состав общей организационно-технической подготовки.
17. Состав подготовки к производству СМР.
18. Роль и значение подготовки строительного производства.
19. Назначение строительных генеральных планов.
20. Виды календарных планов.

#### **6.6. Вопросы к остаточным знаниям**

1. Особенности разработки календарных планов строительства жилых комплексов
2. Техничко-экономическая оценка календарных планов.
3. Структура управления строительными организациями.
4. Тенденции разукрупнения строительных организаций.
5. Продукция строительного производства и ее особенности.
6. Формы собственности строительных организаций.
7. Организационные структуры управления.
8. Организация подрядных торгов.
9. Понятие бизнес-план. Задачи и виды.
10. Организация долевого строительства.
11. Организация простого товарищества

#### **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

основная литература, дополнительная литература: программное обеспечение и Интернет-ресурсы следует привести в табличной форме.

\_\_\_\_\_ зав. библ.

№ п/п	Виды занятий	Комплект необходимой Учебной литературы по дисциплине	Авторы	Издательство и год издания	Количество изданий	
					В библиотеке	На кафедре
<b>Основная</b>						
1	Лк, Пз,	Организация и управление в строительстве: учеб. пособие для вузов	Серов В.М., Нестерова Н.А., Серов А.В.	М.: Академия, 2007.	34	2
2	Лк, Пз,	Организация и управление в строительстве : учеб. пособие для вузов.	Серов В.М., Нестерова Н.А., Серов А.В.	М.: Академия, 2008.	9	-
3	Лк. Пз.	Экономика и управление на предприятии(строительство)	Черняк В.З.	М.: Кнорус, 2009	3	1
4	Лк. Пз	Организация, планирование и управление в строительстве: учебное пособие	Азаев М.Г., Айламова Д.А., Гаджиев А.М.	Махачкала, 2016	11	27
<b>Дополнительная</b>						
5	Пз,	Организация, управление и планирование в строительстве уч. пособие	Габиев Н.О. и др.	ЦИТП, ДГТУ, 2010	-	40
6	Лк, пз	Организация строительного производства - уч. пособие	Гусейнов З.Т. и др.	ЦИТП, ДГТУ, 2006	5	20

7	Лк, Пз,	Организация, планирование и управление в строительстве. Учебник для вузов	Васильев В.М., и др.	М.: Издательство АСВ,СПб.:СПбГ АСУ,2001	-	1
8	Лк, Пз,	Организация, планирование и управление в строительстве.	Костюченко В.В., Кудинов Д.О.	Ростов н / Д: изд. Феникс,2006	-	1
<b>Интернет ресурсы</b>						
9	<a href="http://stroy-technics.ru/">http://stroy-technics.ru/</a> Основы организации и управления в строительстве					
10	<a href="http://www.nglib.ru/">http://www.nglib.ru/</a>					
11	<a href="http://www.Tehlit.ru">http://www.Tehlit.ru</a>					

Электронный ресурс

Учебное пособие. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>

Учебное пособие для технических вузов. Режим доступа: [www.e.lanbook.com](http://www.e.lanbook.com)

#### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

Лекционные и практические занятия проводятся в аудитории, оснащенной интерактивной доской, компьютером для показа слайдов; иллюстративным материалом, содержащим схемы организации строительства зданий и сооружений, схемы организационных управленческих структур и др.

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения
1.	Лекционный зал №231	слайды, интерактивная доска
2.	Компьютерный класс	Плакаты, 6 компьютеров типа Pentium-4, проектор, экран.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО 3+ с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 08.03.01 «Строительство» профиля подготовки **«Промышленное и гражданское строительство»**

Рецензент от выпускающей кафедры по направлению **«Строительство»**, профилю подготовки **«Промышленное и гражданское строительство»**

**О.М. Устарханов**

Подпись

ФИО