


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

РЕКОМЕНДОВАНО
К УТВЕРЖДЕНИЮ
Декан, председатель совета Инженерно-
экономического факультета,


Э.Б.Атуева

20.09 2018

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе,
председатель методического
совета ДГТУ


Н.С.Суракатов

24.09 2018

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина Б1. В.ДВ 11 Антикризисное управление

Наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

Для направления 38.03.04. – «Государственное и муниципальное управление»

Шифр и полное наименование направления (специальности)

по профилю «Муниципальное управление»

факультет Инженерно-экономический

наименование факультета, где ведется дисциплина

Кафедра Государственного и муниципального управления

Наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) бакалавр

Форма обучения Очная, курс 4 семестр 8
очная, заочная, др.

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 2 ЗЕТ (72ч.)

лекции 8 (час); экзамен -;
(семестр)

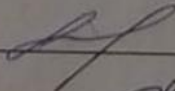
практические (семинарские) занятия 8 (час); зачет 8
(семестр)

лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 56 (час);

курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).

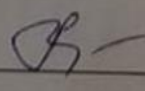
Зав. кафедрой

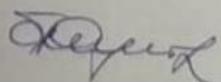
подпись


Шабанова М.М.
ФИО

Начальник УО

подпись


Магомаева Э.В.
ФИО



Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление» и профилю подготовки «Муниципальное управление».

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 19.09.2018 года, протокол № 1.

Зав. выпускающей кафедрой по данному направлению (специальности, профилю)
М.М. Шабанова
подпись

ОДОБРЕНО
Методической комиссией
по укрупненным группам
специальностей и
направлений подготовки
38.00.00.-

Экономика и управление
шифр и полное
наименование
направления

Председатель МК
Ж.Н. Казиева

Подпись, ИОФ

19.09. 2018

АВТОР ПРОГРАММЫ:

Куршиева Н.М., к.э.н., старший
преподаватель
ФИО уч. степень, ученое звание,

Куршиева Н.М. подпись

1. Цели освоения дисциплины «Антикризисное управление»

Основной целью изучения дисциплины «Антикризисное управление» является изучение фундаментальных знаний и практических навыков в области антикризисного управления, причин и разновидностей кризисов, методологии и организации антикризисного управления, его финансовых аспектов, использование факторов кризиса для развития системы в дальнейшем.

2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата: Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам вариативной части учебного плана (Б1.В.ДВ) в соответствии с основной образовательной программы ФГОС ВО по направлению 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление». Большое значение в изучении дисциплины «Антикризисное управление» имеет изучение других экономических дисциплин. В первую очередь это экономическая теория, инновационный менеджмент, принятие управленческих решений, макроэкономика.

Смежные дисциплины отражают системный характер антикризисного управления, и каждая вносит свой вклад в определении причин кризисов и возможных путей их преодоления и решения.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины:

Студент должен обладать следующими общекультурными (ОК), общепрофессиональными (ОПК) и профессиональными компетенциями (ПК):

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры (ПК-21).

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- актуальные проблемы в области кризисов и антикризисного управления;
- финансовые аспекты антикризисного управления;
- методологию и организацию антикризисного управления;
- основные причины и разновидности кризисов;
- закономерности возникновения и развития кризисов, кризисных процессов, ситуаций и явлений отраслей и организаций, в том числе в форме неплатежеспособности и несостоятельности.

уметь:

- анализировать объективные тенденции кризисных явлений;
- использовать теоретические знания в практике антикризисного управления;
- использовать нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в области антикризисного управления;
- анализировать, разрабатывать стратегии конкурентных преимуществ организации в условиях кризиса.

владеть:

- современными методами антикризисного управления;
- навыками работы с законодательными актами, регламентирующими формирование и исполнение федерального, региональных и местных бюджетов;
- навыками разработки и реализации антикризисных стратегий, адекватных характеру кризиса, на уровне микроэкономических систем;
- навыками диагностики и анализа финансового состояния на предприятия, поиска и осуществления решений по его оптимизации, оценки банкротства организации.

4. Структура и содержание дисциплины «Антикризисное управление»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы-72 часа, в том числе лекций - 8 часов, практических - 8 часов, СРС-56. Форма отчетности : 8 семестр-зачет

4.1.Содержание дисциплины

№ п/п	Раздел дисциплины. Тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля успеваемости (по срокам аттестаций в семестре). Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	СР	
1	<p>Лекция 1. Тема 1: «Роль кризисов в социально-экономическом развитии»</p> <p>1. Понятие «антикризисного управления» Концепции антикризисного управления. 2. Предмет и основные категории антикризисного управления. 3. Эффективность антикризисного управления. 4. Типы и причины кризисов* 5. Кризис государственного управления и его сущностные признаки*</p>	8				5	Входная контрольная работа
2	<p>Лекция 2. Тема 2: «Причины возникновения кризисов и их роль государства в антикризисном управлении»</p> <p>1. Причины кризисов государственного управления. 2. Возможные пути преодоления кризиса. 3. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятии. 4. Роль государства в антикризисном управлении. Виды</p>	8	1,2	2	2	5	

	государственного регулирования кризисных ситуаций* 5. Управляемые и неуправляемые процессы развития.						
3	Лекция3. Тема 3: «Механизм антикризисного управления» 1. Принципы диагностики типы диагнозов и стадии диагностирования. 2. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков. 3. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации. 4. Основные этапы разработки антикризисной стратегии организации*	8				5	Аттестационная контрольная работа №1
4	Тема 4: «Использование маркетинга в антикризисном управлении» 1. Цели, задачи и объекты маркетинга в антикризисном управлении. 2. Схема оценки маркетинговой стратегии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте. 3. Организационные механизмы оздоровления организации. 4. Организация труда временного и внешнего управляющего. 5. Разработка и утверждение плана внешнего управления* 6. Риски: понятие, виды, причины*	8	3,4	2	2	5	
5	Тема 5: «Стратегия и тактика антикризисного управления» 1. Содержание плана ликвидации организации – должника. 2. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. 3. Понятие и виды инноваций. Инновационный потенциал.	8				5	

	4. Содержание плана инновационной работы организации* 5. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления*						
6	Тема 6: «Инновационная стратегия антикризисного управления» 1. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Методология разработки инвестиционной стратегии. 2. Причины условия и цель государственной политики. 3. Оценка доходности инвестиционных проектов и программ. 4. Оценка эффективности инвестиционных проектов* 5. Факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в Российскую экономику*	8	5,6	2	2	5	
7	Лекция 4. Тема 7: «Человеческий фактор антикризисного управления» 1. Меры, направленные на уменьшение страхового риска. 2. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. 3. Формирование надлежащей организационной культуры. 4. Разработка управленческих решений и мероприятий по прогнозированию кризисных ситуаций*	8				10	
8	Тема 7: «Человеческий фактор антикризисного управления»(продолжение) 1. Система антикризисного управления персоналом. 2. Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом. 3. Основные черты антикризисной	8				10	

	кадровой политики* 4. Основные функции антикризисного менеджера*						
9	Тема 8: «Регулирование партнерства и экономической безопасности в России» 1. Понятие партнерства. Субъекты партнерских отношений. 2. Правовое регулирование социального и экономического партнерства в современной России. 3. Понятие экономической безопасности. 4. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности*	8	7,8	2	2	6	
	Итого:		8	8	8	56	зачет

4.2. Содержание практических занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей программы	Наименование практического занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки
1	2	3	4	5
1.	№1	Тема: «Роль кризисов в социально-экономическом развитии» Понятие «антикризисного управления». Концепции антикризисного управления. Предмет и основные категории антикризисного управления.	2	№№1,2,3,8
2.	№2	Тема: «Причины возникновения кризисов и их роль государства в антикризисном управлении» Возможные пути преодоления кризиса. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятии.	2	№№1,2,7
3.	№3	Тема: «Механизм антикризисного управления» Принципы диагностики типы диагнозов и стадии диагностирования. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков.	2	№№3,4,6
4.	№4	Тема: «Человеческий фактор антикризисного управления» Меры, направленные на уменьшение страхового риска.	2	№№2,3,4

		<p>Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Формирование надлежащей организационной культуры.</p> <p>Разработка управленческих решений и мероприятий по прогнозированию кризисных ситуаций.</p> <p>Основные черты антикризисной кадровой политики.</p> <p>Основные функции антикризисного менеджера.</p> <p>Система антикризисного управления персоналом.</p> <p>Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом.</p>		
		Итого	8	

4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Кол. часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1.	Типы и причины кризисов*	2	№№3,4,5	реферат
2.	Кризис государственного управления и его сущностные признаки*	2	№№1,3,4	доклад
3.	Причины кризисов государственного управления*	2	№№1,5	доклад
4.	Возможные пути преодоления кризиса*	2	№№4,5,7,8	доклад
5.	Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятии*	2	№№7,8	реферат
6.	Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций* Управляемые и неуправляемые процессы развития*	2	№№5,6,7	доклад
7.	Виды государственного регулирования кризисных ситуаций*	2	№№2,8,9	доклад
8.	Основные этапы разработки антикризисной стратегии организации*	2	№№3,4,6	реферат
9.	Цели задачи объекты маркетинга в антикризисном управлении*	2	№№2,3,4,5	реферат
10.	Схема оценки маркетинговой стратегии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте*	2	№№2,3,5	подготовка к тестированию
11.	Организационные механизмы оздоровления организации*	2	№№2,3,8,9	реферат

12.	Организация труда временного и внешнего управляющего*	2	№№2,3,4	доклад
13.	Разработка и утверждение плана внешнего управления*	2	№№7,8,9	доклад
14.	Риски: понятие, виды, причины*	2	№№2,3,4	реферат
15.	Содержание плана инновационной работы*	2	№№3,5	реферат
16.	Государственная инновационная стратегия антикризисного управления*	2	№№9,10	работа с дополнительной литературой
17.	Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса*	2	№№1,2,9,10	подготовка к семинару-презентации
18.	Методология разработки инвестиционной стратегии*	2	№№1,2,9,10	подготовка к семинару-презентации
19.	Причины, условия и цель государственной инвестиционной политики*	2	№№1,3,4,5,9	реферат
20.	Оценка доходности инвестиционных проектов и программ*	2	№№1,3,4,5	доклад
21.	Оценка эффективности инвестиционных проектов*	2	№№1,4,5,8	реферат
22.	Факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в Российскую экономику*	2	№№3,4,5,8	контрольная работа
23.	Разработка управленческих решений и мероприятий по прогнозированию кризисных ситуаций*	2	№№5,8,11	подготовка к семинару-презентации
24.	Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом*	1	№№3,4,5	работа с дополнительной литературой
25.	Система антикризисного управления персоналом*	2	№№4,7,8,11	подготовка к семинару-презентации
26.	Основные черты антикризисной кадровой политики*	2	№№2,4,6	реферат
27.	Основные функции антикризисного менеджера*	2	№№2,4,5	доклад
28.	Понятие партнерства. Субъекты партнерских отношений*	1	№№1,3,4,8,10	контрольная работа
29.	Правовое регулирование социального и экономического партнерства в современной России*	1	№№5,6,9	подготовка к семинару-презентации
30.	Понятие экономической безопасности. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности*	1	№№1,2,3,9	доклад
	Итого:	56		

5. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» реализация компетентного подхода в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» представляет использование как традиционных, так и инновационных технологий, активных и интерактивных методов и форм обучения: практические занятия, тренинг речевых умений, разбор конкретных ситуаций, коммуникативный эксперимент, коммуникативный тренинг, творческие задания для самостоятельной работы, информационно-коммуникативные технологии. Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет 50% аудиторных занятий (4 ч.).

В рамках учебного курса предусмотрены встречи с представителями финансовых органов Республики Дагестан, государственных и общественных организаций, экспертов и специалистов в области антикризисного управления.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

Вопросы входной контрольной работы

1. Методы государственного регулирования экономики
2. Основные черты экономического механизма возникновения кризисного состояния предприятия.
3. Общие причины неплатежеспособности.
4. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий.
5. Мировое соглашение.
6. Организация процедур ускоренного банкротства.
7. Оценка эффективности инвестиционных проектов финансового оздоровления предприятий.
8. Комплекс маркетинговых мероприятий в бизнес-плане финансового оздоровления.
9. Организационные механизмы финансового оздоровления предприятия и повышении его устойчивости.
10. Кадровый потенциал: ценность, оценка, реструктуризация.
11. Судебное разбирательство дел о банкротстве юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.
12. Основные функции временного управляющего.

Тематика рефератов по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Кризисы в социально-экономических системах.
2. Кризисы в тенденциях развития экономики.
3. Механизмы регулирования кризисных ситуаций.
4. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления.
5. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления.
6. Система экономической безопасности.
7. Совершенствование управления экономической безопасности.
8. Возникновение кризисов в организации.
9. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
10. Признаки и особенности антикризисного управления.
11. Диагностика кризисов в процессах управления.

12. Роль реструктуризации в антикризисном управлении.
13. Потребность и необходимость в реструктуризации.
14. Разработка антикризисной стратегии организации.
15. Организация внедрения антикризисной стратегии.
16. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
17. Анализ деятельности организации в технологии антикризисного управления.
18. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
19. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
20. Внешняя среда антикризисного управления.
21. Продуктовые и ресурсные антикризисные преобразования.
22. Риски в антикризисном управлении.
23. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
24. Санация. Понятие и роль.
25. Человеческий фактор в антикризисном управлении.
26. Психологические аспекты антикризисного управления.
27. Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.
28. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
29. Социокультурные факторы антикризисного управления.
30. Региональные аспекты антикризисного управления.
31. Зарубежный опыт антикризисного управления.

**Перечень
вопросов текущих контрольных работ по дисциплине «Антикризисное
управление»**

Контрольная работа №1

1. Понятие «антикризисного управления». Концепции антикризисного управления.
2. Предмет и основные категории антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.
4. Типы и причины кризисов.
5. Кризис государственного управления и его сущностные признаки
6. Причины кризисов государственного управления.
7. Возможные пути преодоления кризиса
8. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятии.
9. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
10. Управляемые и неуправляемые процессы развития
11. Принципы диагностики, типы диагнозов и стадии диагностирования.
12. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков.
13. Схема оценки маркетинговой стратегии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.
14. Риски: понятие, виды, причины
15. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления
16. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Методология разработки инвестиционной стратегии.
17. Факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в российскую экономику.

**Перечень вопросов к зачету по
дисциплине «Антикризисное управление»**

1. Понятие «антикризисного управления». Концепции антикризисного управления.
2. Предмет и основные категории антикризисного управления.
3. Эффективность антикризисного управления.
4. Типы и причины кризисов.
5. Кризис государственного управления и его существенные признаки
6. Причины кризисов государственного управления.
7. Возможные пути преодоления кризиса
8. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятии.
9. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
10. Управляемые и неуправляемые процессы развития
11. Принципы диагностики, типы диагнозов и стадии диагностирования.
12. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков.
13. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации.
14. Основные этапы разработки антикризисной стратегии организации.
15. Цели, задачи и объекты маркетинга в антикризисном управлении. *
16. Схема оценки маркетинговой стратегии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.
17. Организационные механизмы оздоровления организации.
18. Организация труда временного и внешнего управляющего.
19. Разработка и утверждение плана внешнего управления.
20. Риски: понятие, виды, причины.
21. Содержание плана ликвидации организации - должника.
22. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков.
23. Понятие и виды инноваций. Инновационный потенциал.
24. Содержание плана инновационной работы организации.
25. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления
26. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Методология разработки инвестиционной стратегии.
27. Причины, условия и цель государственной инвестиционной политики.
28. Оценка доходности инвестиционных проектов и программ.
29. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
30. Факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в российскую экономику.
31. Меры, направленные на уменьшение страхового риска.
32. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
33. Формирование надлежащей организационной культуры.
34. Разработка управленческих решений и мероприятий по прогнозированию кризисных ситуаций.
35. Система антикризисного управления персоналом
36. Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом.
37. Основные черты антикризисной кадровой политики
38. Основные функции антикризисного менеджера.
39. Понятие партнерства. Субъекты партнерских отношений.
40. Правовое регулирование социального и экономического партнерства в современной России
41. Понятие экономической безопасности. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности.

Контрольные вопросы для проверки остаточных знаний

1. Типы и причины кризисов.
2. Причины кризисов государственного управления.
3. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятии.
4. Управляемые и неуправляемые процессы развития
5. Организация труда временного и внешнего управляющего.
6. Риски: понятие, виды, причины.
7. Понятие и виды инноваций. Инновационный потенциал.
8. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления
9. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
10. Меры, направленные на уменьшение страхового риска.
11. Понятие технологии антикризисного управления.
12. Разработка управленческих решений и мероприятий по прогнозированию кризисных ситуаций.
13. Система антикризисного управления персоналом
14. Основные черты антикризисной кадровой политики
15. Основные функции антикризисного менеджера.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
Рекомендуемая литература и источники информации

№ № п/п	Виды занятия	Необходимая учебная, учебно-методическая (основная и дополнительная) литература, программное обеспечение и Интернет ресурсы	Автор(ы)	Издательст во, год издания	Количество изданий	
					в библи отеке	на кафед ре
1	2	3	4	5	6	7
Основная литература:						
1.	Лк, пз, срс	Антикризисное управление	Н.С. Носова	М., Окей- книга, 2019 г.		1
2.	Лк, пз, срс	Антикризисное управление	И.К. Ларионов и др.	М., Дашков и К, 2014 г.	1	4
3.	Лк, пз, срс	Антикризисное управление. Учебник	Жарковская Е.П., Бродский Б.Е., Бродский И. Б.	М., Омега- Л, 2018 г., Гриф: Доп. УМОРФ	20	
4.	Лк, пз, срс	Антикризисное управление. Учебно- методическое пособие.	Маренков Н.Л., Касьянов В.В., под ред. С.С.Ильина	М., Феникс, 2014 г., Гриф: Рек. УМОРФ	5	4

Дополнительная литература:						
5.	Лк, пз, срс	Антикризисное управление: курс лекций для студентов направления подготовки магистров 08 11 00.68-«ГиМУ».	Гулиева Р.Ю., Куршиева Н.М., Магомедова П.Н.	Махачкала : ДГТУ, 2013.- 52 с.	9	
6.	Лк, пз, срс	Антикризисное управление. Курс лекций.	Сост. Абдуллаева Т.К.	Махачкала ДГТУ, 2011г.	9	
7.	Лк, пз, срс	Методические указания № 978 к самостоятельной работе по дисциплине «Антикризисное управление»	Сост. Магомедов О.А., Магдиева М.Н.	Махачкала ДГТУ, 2016 г.	42	
8.	Лк, пз, срс	Интернет-портал Правительства РФ		Правительство. РФ		
9.	Лк, пз, срс	Главная страница портала Правительства РФ		http://www.e-dag.ru		
10.	Лк, пз, срс	Интернет-портал Банкротство в России		http://www.bankr.ru/		
11.	Лк, пз, срс	Российский антикризисный ресурс		http://www.crisis.ru/		
12.	Лк, пз, срс	Банкротство и финансовое оздоровление -		http://arbitration.narod.ru/		

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

На инженерно-экономическом факультете ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет» имеются аудитории, оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS Power Point, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций и примерной ООП ВО по направлению и подготовки 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление.

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению _____ Куршиева Н.М.

