

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Баламирзоев Назим Лиодинович

Должность: Ректор

Дата подписания: 22.12.2025 12:25:24

Уникальный идентификатор:

5cf0d6f89e80f49a334f6a4ba58e91f3326b9926

Министерство науки и высшего образования РФ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

«Дагестанский государственный технический университет»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина

Проектное управление

наименование дисциплины по ОПОП

для направления

38.04.01- Экономика

код и полное наименование направления (специальности)

магистерская

программа

Учет, анализ и аудит

факультет

магистерской подготовки

наименование факультета, где ведется дисциплина

кафедра

экономики и управления на предприятии

наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Форма обучения **очная, заочная**, курс **2** семестр (ы) **3**.

очная, очно-заочная, заочная

г. Махачкала 2021

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению **38.04.01- Экономика** с учетом рекомендаций и ОПОП ВО по профилю «**Учет, анализ и аудит**».

Разработчик


подпись

Черкасова С.А. к.э.н., доцент
(ФИО уч. степень, уч. звание)

«16» сентября 2021 г.

Зам. зав. кафедрой, за которой закреплена дисциплина (модуль)


подпись

Исалова М.Н. д.э.н., профессор
(ФИО уч. степень, уч. звание)

«18» сентября 2021 г.

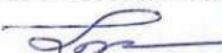
Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры, **финансов, аудита и бухгалтерского учета**

от «18» сентября 2021 года, протокол № 1.

Программа одобрена на заседании Методической комиссии направления (специальности) **38.00.00 – Экономика и управление**

от «18» 10 2021 года, протокол № 3.

Председатель Методической комиссии направления


подпись

Эсетова А.М., д.э.н., профессор
(ФИО уч. степень, уч. звание)

«19» 10 2021 г.

Декан факультета


подпись

Ашуралиева Р.К.
ФИО

Начальник УО


подпись

Магомаева Э.В.
ФИО

И.о. проректора
по учебной работе


подпись

Баламирзоев Н.Л.
ФИО

1. Цели и задачи освоения дисциплины.

Цель дисциплины «Проектное управление» - формирование у студентов знаний, умений и навыков в области управления проектами и использования их в практической деятельности.

Задачи дисциплины «Проектное управление»:

- формирование системы компетенций, связанных с представлением об управлении проектами ;
- актуализация межпредметных компетенций, способствующих пониманию роли проектного управление в управлении организацией;
- формирование системы компетенций, необходимых для понимания закономерностей развития стратегии управления проектом;
- стимулирование самостоятельной, деятельности по освоению содержания дисциплины и формированию необходимых компетенций.
- .

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Проектное управление» является дисциплиной обязательной части учебного плана направления подготовки 38.04.01 Экономика, магистерская программа «Учет, анализ и аудит».

Для освоения данной дисциплины необходимы знания и умения, приобретенные в результате изучения дисциплин учебного плана бакалавриата.

Знания и навыки, полученные в рамках дисциплины «Проектное управление», необходимы для обобщения знаний, полученных при изучении дисциплин, определяющих направленность магистерской программы, таких как «Оценка стоимости бизнеса», «Оценка недвижимости» и направлены для последующего изучения профильных дисциплин. Результаты освоения дисциплины также могут быть использованы при выполнении выпускной квалификационной работы и в профессиональной деятельности.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование показателя оценивания (показатели достижения заданного уровня освоения компетенций)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1. Знать организационные и технологические методы, принципы и инструменты, используемые в проектной работе; методы, критерии и параметры представления, описания и оценки результатов/продуктов проектной деятельности. УК-2.2. Уметь разрабатывать техническое задание проекта, его план-график; составлять, проверять и анализировать проектную документацию; составлять и представлять результаты проекта в виде отчетов, статей, выступлений на конференциях; организовывать и координировать работу участников проекта. УК-2.3. Владеть навыками эффективной организации и координации этапов реализуемого проекта с целью достижения наилучшего результата при балансировании между объемом работ и ресурсами
УК-3	Способен оправлять и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1. Знать основные правила и условия для организации эффективной командной работы; базовые принципы, определяющие план действий для достижения поставленной цели. УК-3.2. Уметь осуществлять руководство членами команды, распределяя и делегируя полномочия между ними для достижения наиболее быстрого и лучшего результата. УК-3.3. Владеть навыками грамотной и эффективной организации, координации и руководства командным взаимодействием при решении профессиональных задач для достижения поставленной цели
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.	ОПК-4.1. Разрабатывает организационно-управленческие решения в финансовой сфере. ОПК-4.2. Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово - экономических и организационно - управленческих решений в сфере финансов. ОПК-4.3 Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.

4. Объем и содержание дисциплины (модуля)

Форма обучения	очная	очно-заочная	заочная
Общая трудоемкость по дисциплине (ЗЕТ/ в часах)	3/108	3/108	
Семестр	3	3	
Лекции, час	34	17	
Практические занятия, час	17	9	
Лабораторные занятия, час	-		
Самостоятельная работа, час	21	46	
Курсовой проект (работа), РГР, семестр	-		
Зачет (при заочной форме 4 часа отводится на контроль)	Экзамен 1 зет/ 36 ч	Экзамен 1 зет/ 36 ч	
Часы на экзамен (при очной, очно-заочной формах 1 ЗЕТ – 36 часов , при заочной форме 1 ЗЕТ – 9 часов отводится на контроль)	-	-	

4.1. Содержание дисциплины (модуля)

№ п/п	Раздел дисциплины, тема лекции и вопросы	Очная форма				Очно-заочная форма				Заочная форма			
		ЛК	ПЗ	ЛБ	СР	ЛК	ПЗ	ЛБ	СР	ЛК	ПЗ	ЛБ	СР
1	Лекция 1 Тема: «Проектное управление» 1. Понятие и признаки проекта. 2. Классификация проектов. 3. Управление проектом 4. Системный подход в управлении проектом	2			1	2			2				
2	Лекция 2 Тема: «Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектом» 1. Процессы управления проектами. 2. Жизненный цикл проекта. 3. Стадии проекта	2	2		1	2	2		2				
3	Лекция 3 Тема: «Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектом». 4. Основные процессы планирования 5. Вспомогательные процессы планирования 6. Структурная декомпозиция работ проекта 7. Системный подход к СДР	2			1	2			2				
4	Лекция 4 Тема: «Управление основными ограничениями проекта» 1. Управление продолжительностью проекта 2. Факторы потери времени. 3. Основные компоненты проектного плана 4. Управление проектом по временным параметрам. 5. Временные ограничения работ	2	2		1	2	2		2				

	Лекция 5 Тема: «Управление стоимостью проекта» 1. Оценка стоимости проекта 2. Бюджет проекта 3. Планирование бюджета проекта 4. Контроль бюджета проекта 5. Контроль стоимости проекта	2			1	2			2				
5													
6	Лекция 6 Тема: «Управления отклонениями проекта» 1. Причины отклонений в управлении проектами 2. Виды рисков, возникающих в управлении проектами 3. Идентификация и анализ риска	2	2		1	2	2		3				
7	Лекция 7 Тема: «Управления отклонениями проекта» 4. Разработка стратегий работы с рисками 5. Управление проблемами 8. Управление изменениями	2			1	2			3				
8	Лекция 8 Тема: «Организационные структуры в проектах» 1. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта 2. Организационная структура и содержание проекта 3. Организационная структура проекта и его внешнее окружение	2	2		1	2	2		3				
9.	Лекция 9 Тема: «Формирование команды проекта» 1. Команда проекта 2. Пути усовершенствования процедур отчетности 3. Стадии существования команды проекта	2			1	1	1		3				
10.	Лекция 10 Тема: «Формирование команды проекта» 4. Управление командой проекта 5. Управление работами по проекту	2	2		1				3				

	Лекция 11 Тема: «Качество управления проектами» 1. Понятие качества и принципы менеджмента качества 2. Основные процессы обеспечения качества 3. Формы контроля качества 4. Основные направления экспертизы качества	2			1				3			
11.												
	Лекция 12 Тема: «Правовые формы организации бизнеса проектов» 1. Правовые формы институционализации предпринимателей 2. Договорное регулирование проектной деятельности 3. Договоры коммерческой концессии и франчайзинга 4. Договоры простого товарищества о совместной деятельности	2	2		1				3			
12.												
	Лекция 13 Тема: «Управление коммуникациями проекта» 1. Процессы управления коммуникациями проекта 2. Классификация информационных систем управления проектами 3. Интегрированное использование программного обеспечения для управления проектами	2			1				3			
13.												
	Лекция 14 Тема: «Окружение проекта» 1. Окружение проекта (далнее окружение, ближнее окружение, внутренне окружение проекта). 2. Связи между проектом и его окружением. 3. Участники проекта (заказчик, спонсор, руководитель проекта, руководитель портфеля проектов, руководитель программы)	2	2		2				3			
14.												
	Лекция 15 Тема: «Контроль реализации проекта. Управление изменениями» 1. Контроль при реализации проекта 2. Управление изменениями 3. Управление конфигурацией	2			2				3			
15.												

	Лекция 16 Тема: «Логистика проекта и управление контрактами» 1. Типы контрактов в проектной деятельности 2. Способа установления цены контракта 3. Характер взаимоотношений участников проекта и распределение ответственности между ними 4. Организация подрядных торгов	2	2		2				3			
16.												
17.	Лекция 17 Тема: «Эффект и эффективность реализации проекта» 1. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. 2. Эффективность реализации проекта и ее виды. 3. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы	2	1		2				3			
	Форма текущего контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре)	Входная конт.работа 1 аттестация 1-3 тема 2 аттестация 4-6 тема 3 аттестация 7-8 тема			Входная конт.работа 1 аттестация 1-3 тема 2 аттестация 4-6 тема 3 аттестация 7-8 тема							
	Форма промежуточной аттестации (по семестрам)	экзамен			экзамен							
	Итого	34	17		21	17	9		46			

4.2. Содержание практических занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей про- граммы	Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия	Количество часов			Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка лите- ратуры)
			Очно	Очно-заочно	Заочно	
1	2	3	4	5	6	7
1.	1	Проектное управление. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектом.	2	2		1-4
2.	2	Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектом. Управление основными ограничениями проекта	2	2		1-4
3.	3	Управление стоимостью проекта. Управления отклонениями проекта.	2	2		1-4
4.	4	Управления отклонениями проекта. Организационные структуры в проектах.	2	2		1-4
5.	5	Формирование команды проекта.	2	1		1-4
6.	6	Качество управления проектами. Правовые формы организации бизнеса проектов.	2			1-4
7.	7	Управление коммуникациями проекта. Окружение проекта.	2			1-4
8.	8	Контроль реализации проекта. Управление изменениями. Логистика проекта и управление контрактами.	2			1-4
9.	9	Эффект и эффективность реализации проекта.	1			1-4
ИТОГО			17	9		

4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/ п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Количество часов из содержания дисциплины			Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
		Очно	Очно-заочно	Заочно		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Системный подход в управлении проектом	1	2		1-4	Реферат
2.	Стадии проекта	1	2		1-4	Доклад
3.	Системный подход к СДР	1	2		1-4	Доклад
4.	Временные ограничения работ	1	2		1-4	Доклад
5.	Контроль стоимости проекта	1	2		1-4	Реферат
6.	Идентификация и анализ риска	1	3		1-4	Доклад
7.	Управление изменениями	1	3		1-4	Реферат
8.	Организационная структура проекта и его внешнее окружение	1	3		1-4	Доклад
	Стадии существования команды проекта	1	3		1-4	Реферат
	Управление работами по проекту	1	3			
	Основные направления экспертизы качества	1	3			
	Договоры простого товарищества о совместной деятельности	1	3			
	Интегрированное использование программного обеспечения для управления проектами	1	3			
	Участники проекта (заказчик, спонсор, руководитель проекта, руководитель портфеля проектов, руководитель программы)	2	3			
	Управление конфигураций	2	3			
	Организация подрядных торгов	2	3			
9.	Оценка экономической эффективности проекта	2	3			
	ИТОГО	21	46			

1. Образовательные технологии

В рамках курса «Проектное управление» уделяется особое внимание установлению межпредметных связей, демонстрации возможности применения полученных знаний в практической деятельности.

В лекционных занятиях используются следующие инновационные методы:

- **групповая форма обучения** - форма обучения, позволяющая обучающимся эффективно взаимодействовать в микрогруппах при формировании и закреплении знаний;
- **компетентностный подход к оценке знаний** - это подход, акцентирующий внимание на результатах образования, причем в качестве результата рассматривается не сумма усвоенной информации, а способность человека действовать в различных проблемных ситуациях;
- **личностно-ориентированное обучение**- это такое обучение, где во главу угла ставится личность обучаемого, ее самобытность, самоценность, субъективный опыт каждого сначала раскрывается, а затем согласовывается с содержанием образования;
- **междисциплинарный подход**- подход к обучению, позволяющий научить студентов самостоятельно «добывать» знания из разных областей, группировать их и концентрировать в контексте конкретной решаемой задачи;
- **развивающее обучение**- ориентация учебного процесса на потенциальные возможности человека и их реализацию. В концепции развивающего обучения учащийся рассматривается не как объект обучающих воздействий учителя, а как самоизменяющийся субъект учения.

В процессе выполнения практических занятий используются следующие методы:

- **исследовательский метод обучения** – метод обучения, обеспечивающий возможность организации поисковой деятельности обучаемых по решению новых для них проблем, процессе которой осуществляется овладение обучаемыми методами научными познания и развитие творческой деятельности;
- **метод рейтинга** - определение оценки деятельности личности или события. В последние годы начинает использоваться как метод контроля и оценки в учебно-воспитательном процессе;
- **проблемно-ориентированный подход**- подход, к обучению позволяющий сфокусировать внимание студентов на анализе и разрешении, какой-либо конкретной проблемной ситуации, что становится отправной точкой в процессе обучения.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме, составляет не менее 40% аудиторных занятий (20 ч.).

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Фонд оценочных средств является обязательным разделом РПД (разрабатывается как приложение А к рабочей программе дисциплины).

Зав. библиотекой _____ (_____) –
подпись _____ ФИО _____

**7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)
Рекомендуемая литература и источники информации (основная и дополнительная)**

№ п/п	Виды занятия	Необходимая учебная, учебно- методическая (основная и дополните- льная) литература, программное обеспечение и Интернет ресурсы	Автор (ы)	Издательство, год издания	Количество изданий	
					в библиоте- ке	на ка- федре
1	2	3	4	5	6	7
ОСНОВНАЯ						
1.	ЛК, ПЗ, ЛБ, СРС	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: учеб- ник https://www.iprbookshop.ru/106742.html	Т. О. Толстых, Д. Ю. Са- вон	Москва : Изда- тельский Дом МИСиС, 2020.	Электронный ресурс	
2.	ЛК, ПЗ, ЛБ, СРС	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКАМИ : учеб- ник https://www.iprbookshop.ru/93227.html	М. В. Бойкова, И. Н. Ко- лобова, С. С. Кузне- цов.	Москва: Россий- ская таможенная академия, 2018	Электронный ресурс	
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ						
3.	ЛК, ПЗ, ЛБ, СРС	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. КЕЙС ПРАКТИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ. УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ https://www.iprbookshop.ru/69295.html	Клаверов В.Б.	Ай Пи Эр Ме- дия 2018	Электронный ресурс	
4.	ЛК, ПЗ, ЛБ, СРС	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ. КОН- СПЕКТ ЛЕКЦИЙ https://www.iprbookshop.ru/70287.html	Белый Е.М., Ро- манова И.Б.	Ай Пи Эр Ме- дия 2018	Электронный ресурс	

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение включает в себя:

библиотечный фонд (учебная, учебно-методическая, справочная экономическая литература, экономическая научная и деловая периодика);

компьютеризированные рабочие места для обучаемых с доступом в сеть Интернет; аудитории, оборудованные проекционной техникой.

В ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет» имеются аудитории, оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS PowerPoint, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет.

На факультете магистерской подготовки функционируют 2 компьютерных класса, предназначенных для проведения практических и лабораторных занятий. Компьютерные классы 401 и 411 оснащены всем необходимым для проведения занятий оборудованием.

Специальные условия инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)

Специальные условия обучения и направления работы с инвалидами и лицами с ОВЗ определены на основании:

- Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;

- приказа Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утвержденных Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн).

Под специальными условиями для получения образования обучающихся с ОВЗ понимаются условия обучения, воспитания и развития, включающие в себя использование при необходимости адаптированных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего необходимую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания ДГТУ и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение ОПОП обучающихся с ОВЗ.

Обучение в рамках учебной дисциплины обучающихся с ОВЗ осуществляется ДГТУ с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение по учебной дисциплине обучающихся с ОВЗ может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

В целях доступности обучения по дисциплине обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- наличие альтернативной версии официального сайта ДГТУ в сети «Интернет» для слабовидящих;

- весь необходимый для изучения материал, согласно учебному плану (в том числе, для обучающихся по индивидуальным учебным планам) предоставляется в электронном виде на диске.

- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- обеспечение возможности выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

- обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию ДГТУ.

2) для лиц с ОВЗ по слуху:

- наличие микрофонов и звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования (аудиоколонки);

3) для лиц с ОВЗ, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений).

Перед началом обучения могут проводиться консультативные занятия, позволяющие студентам с ОВЗ адаптироваться к учебному процессу.

В процессе ведения учебной дисциплины научно-педагогическим работникам рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи обучающимся с ОВЗ в установлении полноценных межличностных отношений с другими обучающимися, создании комфортного психологического климата в учебной группе.

Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся с ОВЗ устанавливаются с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и др.). При необходимости предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене

9. Лист изменений и дополнений к рабочей программе

Дополнения и изменения в рабочей программе на 20___/20___ учебный год.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1.;
2.;
3.;
4.;
5.

или делается отметка о нецелесообразности внесения каких-либо изменений или дополнений на данный учебный год.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭиУнаП от «___» _____ 20 ___ года, протокол № _____.

Заведующая кафедрой ЭиУнаП _____ Ж.Н. Казиева, д.э.н., профессор
(подпись, дата) (ФИО, уч. степень, уч. звание)

Согласовано:

Декан

_____ (подпись, дата) (ФИО, уч. степень, уч. звание)

Председатель МС факультета

_____ (подпись, дата) (ФИО, уч. степень, уч. звание)